

Étape 6 : former toutes les parties prenantes concernées

Direction de la SN et personnel du siège

Il faut absolument promouvoir un sentiment d'appropriation concernant l'approche FBP. La direction de la SN et tous les départements concernés doivent adhérer pleinement à la perspective d'intégrer le FBP dans les stratégies GC de la SN et à ses activités programmatiques au sens large pour contribuer au bon fonctionnement du mécanisme de FBP. À ce stade, le lien avec d'autres plans de la SN doit être bien compris à tous ses échelons. Dans le même temps, la direction doit signer et valider le PAP avant qu'il soit soumis au Mécanisme du DREF pour l'ABP, mais aussi autoriser les activités prévues pour l'activation, si bien que ses membres doivent avoir une bonne connaissance du contenu du PAP et des raisons qui le justifient.

Après l'introduction du FBP, la direction de la SN et tous les départements concernés doivent être étroitement impliqué-e-s dans la mise en place et l'adaptation des mécanismes et procédures nécessaires à l'instauration du système de FBP. Les départements du siège, en particulier Finance et Logistique, jouent un rôle clé dans l'implémentation du PAP et doivent être impliqués dès le début.



Participant-e-s clés

L'équipe chargée du FBP doit organiser une séance d'orientation ainsi qu'une séance de travail d'induction avec l'ensemble du personnel clé : les points focaux pour la GRC, le personnel PSER, Opérations (Urgence/Communication/Logistique, etc.) et Administration/Finance, Gestion des informations/Gestion des connaissances, SERA, le personnel thématique (santé/EAH, abris, transferts monétaires, RRC), ainsi que les points focaux au niveau régional et mondial (FICR, RCCC, points focaux de la SNP pour le FBP).

Aspects à prendre en compte/activités

- **Contenu**

- Les séances de travail d'initiation se composent d'une présentation des résultats de l'étude de faisabilité du FBP (et de toute autre étude de faisabilité pertinente : transferts monétaires, etc.), d'un aperçu de la méthode du FBP avec des exemples de pilotes à l'échelle mondiale, des exigences du PAP et du plan pour le projet de FBP et le renforcement de la capacité, et d'une liste des parties prenantes et des partenaires externes prévu-e-s au début.

- **Formats**

- En présentiel ou à distance, formation des formateurs, visites de terrain dans des zones à haut risque qui ont subi des catastrophes, visites d'échange avec des projets de FBP dans la région.

- **Matériel**

- Assurez-vous que le personnel a accès à la documentation clé sur le FBP (manuel du FBP, critères de sélection du PAP, modèles de PAP, Boîtes à outils pour le PAP, enseignements tirés d'autres projets, fiches de briefing, présentations PPT).



Mettre le « mouvement » en mouvement : combiner des visites d'échange de la SN avec des simulations de FBP



Des SN d'Amérique latine chargent des camions pour distribuer une assistance à El Progreso et à Romerillos y San Agustín, province de Cotopaxi. © Luis Guzman, Croix-Rouge du Costa Rica.

Le projet régional de FBP pour l'Amérique latine a organisé des activités conjointes de renforcement de la capacité avec les SN du Pérou, du Costa Rica, d'Argentine, du Guatemala et du Honduras dans le cadre d'une simulation de FBP à El Progreso et à Romerillos y San Agustín, dans la province de Cotopaxi en Équateur. Au terme de cet exercice, toutes ont décidé avec le SG de la Croix-Rouge équatorienne de partager les résultats et les enseignements tirés.

Autorités gouvernementales

Il faut absolument impliquer les autorités gouvernementales (d'abord au niveau national et plus tard, au niveau sous-national) dès que le personnel de la SN a acquis une certaine connaissance du FBP et des objectifs, rôles et responsabilités de la SN au sein du programme. Dans son rôle d'auxiliaire du gouvernement, le FBP doit respecter les plans de développement de la SN, mais aussi les stratégies et les plans de GRC au niveau national et sous-national (voir [chapitre 2. Encourager vos parties prenantes à s'impliquer](#)). Il y a lieu de nouer de solides alliances pour l'action avec les autorités GRC ainsi qu'avec les agences scientifiques et techniques comme le service hydrométéorologique (et/ou les instituts de recherche).

De nombreux PAP dépendent de l'implication du gouvernement ou à tout le moins d'une autorisation de sa part, les points focaux des agences gouvernementales concernées dans les régions à haut risque doivent donc être familiarisé-e-s avec le contenu du PAP. Idéalement, ils ont même participé à son développement (voir [chapitre 2 : Encourager vos parties prenantes à s'impliquer](#)).



Participant-e-s clés

L'équipe chargée du FBP au sein de la SN, le service national de GRC et le service hydrométéorologique national.

Aspects à prendre en compte/activités

- **Contenu**

- Les séances de travail d'initiation se composent d'une présentation des résultats de l'étude de faisabilité du FBP, d'un aperçu de la méthode du FBP avec des exemples de pilotes à l'échelle mondiale, d'une présentation des modes de préparation et d'intervention avec les autorités gouvernementales, des exigences du PAP et des potentielles lacunes dans le système national de GRC que le FBP est susceptible de combler. Ajoutez une suggestion de plan de travail pour les séances de travail consacrées au développement du PAP et les réunions du Groupe de travail technique. Prévoyez aussi des séances de travail consacrées au développement du PAP.

- **Formats**

- En présentiel (recommandé) ou à distance, visites de terrain dans des zones à haut risque qui ont subi des catastrophes, visites d'échange avec des projets de FBP dans la région, plateformes de dialogue.

- **Matériel**

- Assurez-vous que les participant-e-s ont accès aux résultats de l'étude de faisabilité

et à la documentation clé sur le FBP (manuel du FBP, critères de sélection du PAP, modèles de PAP, enseignements tirés d'autres projets, fiches de briefing, présentations PPT).

En savoir plus : Vietnam : Lancement du FBP, [document d'information sur le FBP aux Philippines](#)



Croix-Rouge du Vietnam : Lancement du FBP : tout le monde participe !



Le premier Dialogue régional sur le FBP s'est tenu du 13 au 15 juin 2017 à Hanoi, au Vietnam, en vue d'échanger des expériences réalisées aux quatre coins de la planète et d'étendre les projets pilotes dans la région de l'ANASE. Toutes les parties prenantes du FBP à l'échelle régionale s'y sont retrouvées afin de développer leurs capacités grâce au partage des bonnes pratiques, difficultés et enseignements tirés. © CRA

Personnel et volontaires des branches de la Société nationale et autres acteur·rice·s au niveau local

Les branches de la SN de la Croix-Rouge, les autorités et comités GRC au niveau sous-national et les

volontaires doivent connaître le FBP, mais surtout leur rôle dans la mise en œuvre des actions précoces lors de l'activation.

Un PAP complet soumis au Mécanisme du DREF pour l'ABP est un document exhaustif. Nous vous recommandons d'adapter votre PAP à des groupes cibles spécifiques dans le matériel de formation au FBP de votre SN. Vous pouvez par exemple donner des informations clés sur les actions, les personnes chargées de ces actions et les moments où elles doivent être mises en œuvre dans un document simplifié, plus court (voir par exemple le [PAP de poche au Pérou](#)), ou dans un PowerPoint qui peut être communiqué aux volontaires et au personnel.



Participant-e-s clés

Les branches de la SN de la Croix-Rouge, les autorités GRC au niveau sous-national (direction de la GC, représentant-e-s compétent-e-s pour la Santé, le Bétail, l'Agriculture, la Protection sociale/le Bien-être) et les comités GRC, les volontaires et les partenaires concerné-e-s (organisations humanitaires actives dans la zone).

- **Contenu**

- Aperçu de la méthode du FBP et du PAP (en insistant sur le déclencheur et les actions précoces).

- **Formats**

- Séances d'initiation de 2 ou 3 jours, en présentiel (recommandé), visites de terrain dans des zones à haut risque qui ont subi des catastrophes, simulation.

- **Matériel**

- Assurez-vous que les participant-e-s ont accès à une Boîte à outils ou à un PAP de poche qui propose des informations pertinentes sur l'activation, des présentations PPT, du matériel de sensibilisation pour les communautés, etc.