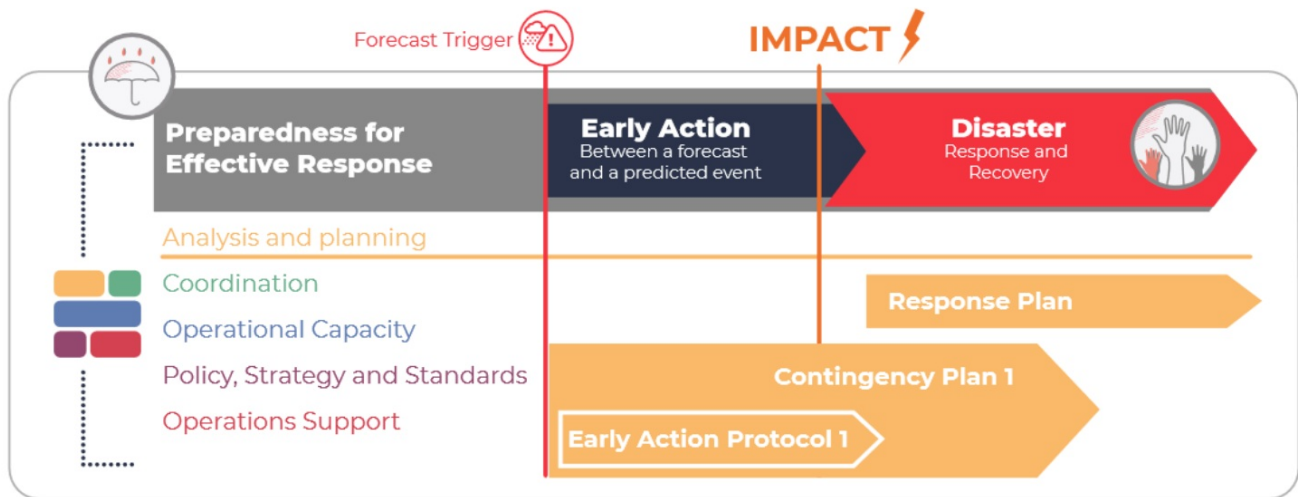


## الخطوة 3: تقييم القدرات والاستراتيجيات والخطط الموجودة

تستند آلية التمويل القائم على التنبؤ إلى خبرات الجمعية الوطنية الحالية في مجال الحد من مخاطر الكوارث، وتُظْمِ الإنذار المُبكر، والاستجابة. ومن الضروري فهم كيف وأين تُسهم آلية التمويل القائم على التنبؤ بشكل إضافي في استراتيجيات التأهب والطوارئ والاستجابة، بهدف تنفيذ الآلية بطريقة مستدامة. أُجْرِيَ تقييم أولي للقدرات المتاحة كجزء من دراسة إمكانية (يُرجى مراجعة الفصل 1: الالتزام بالتمويل القائم على التنبؤ وتقييم إمكانية). وعند بدء المشروع أو المشاركة في مجال التمويل القائم على التنبؤ، ينبغي إجراء تقييمات أكثر تعمقًا لتحديد المجالات التي يجب تعزيزها.

ترتبط القدرة على الاستجابة للكارثة بفعالية بالقدرات اللازمة لتفعيل بروتوكولات العمل المُبكر. يمكن للتقييمات المتعلقة بقدرات الجمعية الوطنية، مثل التأهب لاستجابة فعّالة، أن تدعمكم في فهم احتياجات التطوير التنظيمي وتحديد المجالات التي يجب تعزيزها لتكون الجمعية الوطنية جاهزة لآلية التمويل القائم على التنبؤ؛ ومن شأن هذه الأطر أن تُبين أيضًا كيفية مساهمة التمويل القائم على التنبؤ في تحسين قدرة الجمعية الوطنية ككل.



تُوفّر التقييمات المتعلقة بالتأهب لاستجابة فعّالة آلية مستدامة لفهم استمرارية العمليات والخدمات ضمن الجمعية الوطنية وتطويرها وتنفيذها، مع الربط بين التأهب والعمل المُبكر والاستجابة. يُرجى مراجعة هذا الرابط للاطلاع على لمحة عامة عن الروابط المتعددة بين عناصر التأهب لاستجابة فعّالة والتمويل القائم على التنبؤ.

ومن أجل تحليل قدرات الجمعية الوطنية وصياغة الاحتياجات ذات الأولوية في مجال تنمية القدرات، يمكن استخدام إطار "التأهب لاستجابة فعّالة"، مع وضع قدرة الجمعية الوطنية على اتخاذ الإجراءات المُبكرة في محور التحليل. يسمح هذا الإطار بإجراء تقييم ذاتي في خمسة مجالات:

1. السياسة والاستراتيجية والمعايير
2. التحليل والتخطيط
3. القدرة العملية
4. التنسيق
5. الدعم للعمليات

### قائمة التحقق المتعلقة بالتأهب والاستجابة

## 1. السياسة والاستراتيجية والمعايير

### قوانين إدارة مخاطر الكوارث والدعوة والنشر:

- يهدف التمويل القائم على التنبؤ إلى الاندماج في استراتيجية الجمعية الوطنية المتعلقة بإدارة مخاطر الكوارث وسياساتها.
  - ما هي سياسات واستراتيجيات ومعايير الجمعية الوطنية الموجودة حالياً والتي يمكن أن تُدعم بالإجراءات المُبكرة للتمويل القائم على التنبؤ؟

### الجودة والمساءلة:

- تضمن آليات التمويل القائم على التنبؤ مشاركة السكّان الذين يعيشون في المناطق الأكثر تعرّضاً للخطر في تحديد الإجراءات المُبكرة، لكي تكون هذه الإجراءات مناسبة وكافية لتلبية احتياجاتهم وأولوياتهم. لا يُنفَّذ هذا العمل المجتمعي في المجتمعات كلّها، بل في عيّنة من المجتمعات.
  - كيف ستضمن جمعيتكم الوطنية اختيار عيّنة من المجتمعات الممثلة لها، وما هي العملية/الخطّة التي ستُستخدم لجمع البيانات؟

## 2. التحليل والتخطيط

### تحليل الأخطار والسياقات والمخاطر، والرصد، والإنذار المُبكر:

- من المهمّ إجراء تحليل شامل للمخاطر من أجل تحديد محفّزات التمويل القائم على التنبؤ وإعطاء الأولوية للعمل القائم على التنبؤ. تركز آلية التمويل القائم على التنبؤ على الحدّ من مخاطر الكوارث. لذا، من الضروري توضيح المخاطر ذات الأولوية التي يمكن للجمعية الوطنية معالجتها، انطلاقاً من فهمها للأحداث الكارثية السابقة، ودرجة التعرّض، والضعف والهشاشة، فضلاً عن الاتجاهات المناخية المستقبلية.
  - ما هي البيانات المتاحة، وما هي البيانات التي يجب جمعها لتحليل المخاطر، ومن سيقود هذه العملية؟ هل يوجد فريق معنيّ بإدارة المعلومات/البيانات لدعم الفريق الأساسي المعني بالتمويل القائم على التنبؤ، في مجال رصد المحفّزات؟

### التخطيط للسيناريوهات:

- تُحدّد بروتوكولات العمل المُبكر مخطّط واستراتيجية التدخّل بناءً على خطرٍ معيّن وسيناريو معيّن. يُنشأ هذا السيناريو باستخدام الأدلّة السابقة، وبيانات المخاطر، ومكامن الضعف والهشاشة، وتحليل درجة التعرّض والتنبؤات. ينبغي أن يشكّل هذا السيناريو (والمعلومات المُستخدمة لإعداده) جزءاً من المُدخّلات المُستعملة لإعداد خطط الطوارئ البديلة.
  - هل توجد خطط تأهّب وخطط بديلة للخطر المحدّد الذي يعالجه التمويل القائم على التنبؤ؟

### إدارة المخاطر:

- عند التعرّف عن بروتوكولات العمل المُبكر، تقوم الجمعية الوطنية بتحديد وتقييم ومعالجة المخاطر العملاية المُحتَملة في مرحلة تنفيذ الإجراءات المُبكرة، مثلاً: التخفيف من الخطر على المتطوّعين من خلال سحبهم من المناطق المتضرّرة قبل وقوع الحادثة.

• ما هي المخاطر العملية خلال تفعيل آلية التمويل القائم على التنبؤ وكيف يمكن معالجتها؟ (لا يمكن الإجابة على هذا السؤال إلا بعد اختيار الإجراءات المبكرة).

### خطط ومبرانيات التأهب:

- إنَّ آلية التمويل القائم على التنبؤ تُساعد الجمعية الوطنية على تحديد الثغرات المتعلقة بالتأهب بناءً على تحليل المخاطر واستراتيجية التدخّل والإجراءات المبكرة.
- بناءً على هذا التحليل، ما هي الإجراءات التصحيحية الإضافية التي يجب تحديدها لتحقيق مستوى التأهب المطلوب؟

### إجراءات العمل الموحّدة:

- تُحدّد آلية التمويل القائم على التنبؤ، في إطار بروتوكولات العمل المبكر، أدوارًا وبروتوكولات مختلفة (الاتصالات، برنامج التحويل النقدي، تنفيذ التمويل القائم على التنبؤ، وغيرها) لكلّ الموظّفين.
- كيف سيتمّ الربط بين الموظّفين الأساسيين والأنشطة المتعلقة بالتمويل القائم على التنبؤ من جهة، وبين إجراءات العمل الموحّدة الخاصّة بالجمعية الوطنية خلال مرحلة الإنذار المبكر والعمل المبكر؟ كذلك، يشتمل هذا التمويل أيضًا على "آلية للتوقّف" تسمح بتخفيف التدخّل أو وقفه في حال تغيّرت التنبؤات، فكيف يمكن إدماج ذلك في إجراءات العمل الموحّدة؟

### التخطيط للاستجابة والتعافي:

- هل تلعب الإجراءات المبكرة، المُنفّذة في المجتمعات على النحو المحدّد في بروتوكولات العمل المبكر المُعدّة من خلال آلية التمويل القائم على التنبؤ، دورًا تكميليًا للأنشطة المحدّدة في التخطيط للاستجابة والتعافي؟

## 3. القدرة العملانية

### مجالات التدخّل الخاصّة بالجمعية الوطنية:

- تُعتبر آلية التمويل القائم على التنبؤ مترابطة من خلال التأهب المجتمعي والحدّ من مخاطر الكوارث، بالإضافة إلى تنفيذ الإجراءات المبكرة التي تُعتبر جزءًا من قطاعات الاستجابة الخاصّة بالجمعية الوطنية (الماء والإصحاح والنهوض بالنظافة، والصحة، والمأوى، وسُبل العيش).
- ما هي قطاعات الاستجابة المرتبطة بإعداد بروتوكول العمل المبكر، وكيف سيتمّ إدماجها؟

### آليات العمل المبكر:

- تختبر الجمعية الوطنية التكنولوجيات الجديدة المناسبة مع السياق والجمهور وتستخدمها لتوجيه رسائل الإنذار المتعلقة بالإجراءات المبكرة (مثلًا: الرسائل النصّية، تويتر، الرسائل الإلكترونية، الرسائل النصّية القصيرة).
- هل لدى الجمعية الوطنية إجراءات وفِرَق عمل متوقّرة بشكل دائم لإرسال الإنذارات وبدء الإجراءات المبكرة على كلّ مستويات الجمعية الوطنية: الحوكمة، والفروع، والوحدات التقنية. وهل تتمتع الفروع بشبكات محلّية شغّالة لإبلاغ المجتمعات بالتهديدات المُحتملة ولتفعيل الإجراءات المبكرة (مع احترام نطاق مسؤولية السلطات العامّة)؟

## التدخل القائم على النقد:

- التدخل القائم على النقد هو أداة تُستخدم عادةً لتنفيذ الإجراءات المُبكرة.
  - هل يمكن اعتبار أنّ الإجراءات المُبكرة المُنفّذة عن طريق التدخل القائم على النقد تُساهم في تأهّب الجمعية الوطنية، وبالتالي يمكن تطبيق هذه الوسيلة نفسها في برامج الاستجابة والتعافي؟

## تقييم الاحتياجات في حالات الطوارئ:

- يمكن لبيانات المخاطر التي جُمعت كجزء من إعداد خطة التدخل في مجال التمويل القائم على التنبؤ أن تُوجّه دراسات تقييم الاحتياجات في حالات الطوارئ، إذ يمكن استخدام هذه المعلومات كبيانات مرجعية عن حالة المجتمعات قبل وقوع الكارثة.
  - هل يمكن أن يُساهم أجزاء من أنشطة جمع البيانات الأولية خلال مرحلة العمل المُبكر في تقييم الاحتياجات في حالات الطوارئ؟

## مساعدة الأشخاص المُستهدفين:

- تُحدّد آلية التمويل القائم على التنبؤ معايير وإجراءات قائمة على الأدلة لاختيار السكّان المعرّضين للخطر واستهداف الأشخاص الأكثر ضعفًا.
  - هل يمكن أن يرتبط التمويل القائم على التنبؤ بالأنظمة القائمة، مثل سجلّات الحماية الاجتماعية؟

## إدارة المعلومات:

- يُعطي التمويل القائم على التنبؤ أهمية كبيرة لإدارة المعلومات، إذ يعتمد على أنواع مختلفة من البيانات لتصميم تدخله (التنبؤات المتاحة، والعتبة، وآثار الأحداث السابقة، وتحليل المخاطر، ومكامن الضعف والهشاشة، والقدرات).
  - كيف يمكن أن يساهم التمويل القائم على التنبؤ في قدرة الجمعية الوطنية على جمع المعلومات ومعالجتها وعرضها ومشاركتها خارج نطاق الإجراءات المُبكرة؟

## الاختبار والتعلّم:

- يتطلّب التمويل القائم على التنبؤ اختبار الإجراءات المُبكرة خلال إعداد بروتوكول العمل المُبكر والتعلّم منها. تُدمج نتائج محاكاة/تفعيل بروتوكول العمل المُبكر ضمن عملية مراجعة البروتوكول بهدف تحديثه واستخلاص الدروس.
  - كيف تُستخدم خبرات الجمعية الوطنية الحالية لتصميم المحاكاة أو التدريب، وتنفيذه على نحو منظم بهدف اختبار سيناريو التمويل القائم على التنبؤ واستراتيجية التدخل القائمة على الإجراءات المُبكرة؟
  - كيف يُساهم الدروس المستخلصة من المحاكاة والتفعيلات وما بعد التفعيلات في ما يتعلّق ببروتوكول العمل المُبكر في التعلّم المؤسسي على صعيد الجمعية الوطنية؟ وما هي الآليات المتوقّرة لضمان حصول ذلك؟

## 4. التنسيق

## التنسيق مع السلطات:

- إنَّ مبادرات التمويل القائم على التنبؤ تُحدّد وتنشئ مساحات تنسيق للعمل مع السلطات المحليّة والوطنية والوكالات الحكومية العلمية (مثل خدمات الأرصاد الجوّية). ويُساهم ذلك في ضمان الاعتراف الرسمي بالجمعية الوطنية من قِبَل الحكومة وضمان توفّر مجالات محدّدة بوضوح في الإجراءات المُبكرة والاستجابة لتلبية دورها كهيئة مُساعدة.
  - كيف تُنسّق الجمعية الوطنية حاليًا مع السلطات، وما هي وسائل التنسيق التي يجب اعتمادها للتمويل القائم على التنبؤ، ومع مَنْ؟ (يُرجى مراجعة الفصل المتعلّق بالدعوة).

## التنسيق مع الوكالات الخارجية والمنظّمات غير الحكومية:

- يُعزّز ذلك دور الصليب الأحمر في نظام التنسيق الإنساني الوطني.
  - في إطار مبادرات التمويل القائم على التنبؤ، ما هي الاتّفاقات التي يجب توقيعها/الشراكات التي يجب إضفاء الطابع الرسمي عليها؟ هل توجد فرصة لوضع محفّز موحّد بصورة مشتركة، وتصميم التّدخلات، وتنفيذ الإجراءات المُبكرة على مستوى البلد وبصورة مشتركة؟

## 5. الدعم للعمليات

### إدارة السلامة والأمن:

- تضع آلية التمويل القائم على التنبؤ خططًا أمنية لتنفيذ الإجراءات المُبكرة ضمن إطار أكثر أمانًا.
  - هل يُدرك المعنّون بتنفيذ/تفعيل بروتوكولات العمل المُبكر كيفية الإبلاغ عن المشاكل والمخاطر الأمنية من قِبَل الموظّفين والمتطوّعين؟

### رصد العمليات وتقييمها والإبلاغ عنها والتعلّم منها:

- هل يُعزّز/يتماشى قسم الرصد والتقييم والمساءلة والتعلّم المتعلّق ببروتوكول العمل المُبكر مع عمليات الرصد والتقييم والمساءلة والتعلّم الأوسع نطاقًا في الجمعية الوطنية؟

### التمويل والإدارة:

- يجب معالجة المطالب المالية للتمويل القائم على التنبؤ في الوقت المناسب للتمكن من تنفيذ الإجراءات المُبكرة ضمن الفترة الزمنية المحدّدة. بالتالي، يدعم التمويل القائم على التنبؤ الجمعية الوطنية للتأكد من أنّها تضمّ موظّفين مُدربين على إجراءات الدعم الطارئة في مجال التمويل والإدارة.
  - هل تتضمّن بروتوكولات العمل المُبكر قسمًا واضحًا عن تفعيل الإجراءات الطارئة في مجال التمويل والإدارة المرتبطة بالعمل المُبكر (بما فيها إجراءات آلية العمل القائم على التنبؤ من قِبَل صندوق الطوارئ للإغاثة في حالات الكوارث)؟

### اللوجستيات:

- ترتبط آلية التمويل القائم على التنبؤ بسلسلة الإمدادات (الشراء، النقل، التخزين، التوزيع).
  - هل يمكن أن يرتبط التمويل القائم على التنبؤ بالمبادرات القائمة التي تتطلّب التخزين المسبق

للمواد لتنفيذ الإجراءات المُبكرة؟ ما الذي يجب ان يوضع موضع التنفيذ للتأكد من ان التمويل القائم على التنبؤ يساعد على ضمان وجود مساحة آمنة وخاصّة ومناسبة في الجمعية الوطنية، ويمكن الوصول إليها على مدار الساعة لاستلام وتخزين وتوزيع الإمدادات اللازمة للإجراءات المُبكرة؟

يوصى بالاستناد إلى أداة تستخدمها جمعيتكم الوطنية في الأساس. يمكن الاطلاع على لمحة عامّة عن أدوات التقييم المتعدّدة التي تقدّمها الحركة (تقييم القدرات التنظيمية والتحقّق منها، تقييم القدرات التنظيمية في الفروع، إطار الوصول الأكثر أمانًا، المعيار الإنساني الأساسي) عبر هذا الرابط.

في حال وجود خطّة أو استراتيجية للتطوير التنظيمي في الجمعية الوطنية، ينبغي ربط خطّة تنفيذ التمويل القائم على التنبؤ بها.